

ОПЕРАЦІЙНА ЕФЕКТИВНІСТЬ

Долаючи численні виклики 2020 року, Метінвест водночас продовжив приділяти значну увагу операційній ефективності. Протягом звітного періоду Група продемонструвала операційні поліпшення на 376 млн доларів США, що вшестеро перевищує показник минулого року. Цих результатів вдалося досягти внаслідок поліпшень у змінних витратах, зокрема шляхом зменшення споживання умовного палива на металургійних підприємствах та підвищення ефективності роботи парку гірничої техніки залізорудних підприємств.

У 2020 році досягнення в операціях з агломерації, виплавки чавуну та сталі сприяли близько 50% приросту операційної ефективності на металургійних заводах Групи. Найбільший ефект у доларовому вираженні принесли реалізація інвестиційних проєктів та операційних заходів зі зменшення споживання умовного палива під час виробництва чавуну.

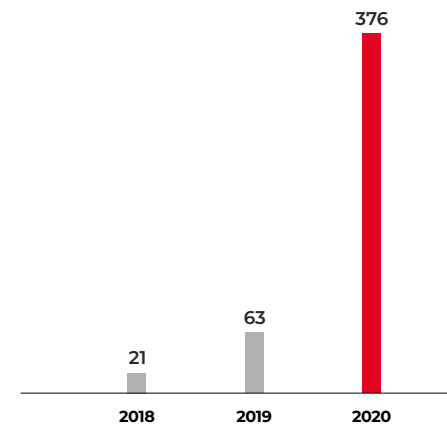
Залізорудні підприємства Метінвесту досягли більшості операційних поліпшень завдяки підвищенню продуктивності. Наприклад, для поліпшення коефіцієнта завантаження обладнання Група оновила парк великовантажних автомобілів, оптимізувала роботи з ремонту та технічного обслуговування, а також збільшила строк служби швидкозносних вузлів. Ми зменшили кількість вибухів у кар'єрах і посилили їх потужність, що дозволило збільшити доступний час роботи кар'єрів. Також ми покращили продуктивність рудозбагачувальних фабрик. Ці та інші фактори сприяли збільшенню загального обсягу виробництва залізрудного концентрату на 5% проти 2020 року.

Ці досягнення стали можливими завдяки залученню працівників до процесів безперервного вдосконалення. Комплексна система мотивації Метінвесту дала змогу монетизувати досвід та знання працівників та підвищити рівень операційної ефективності.

У Групі діє система подання пропозицій як інструмент безперервного вдосконалення та залученості працівників. Кросфункціональна автоматизована платформа SAP Innovation Management забезпечує працівникам можливість подавати пропозиції щодо зниження витрат, підвищення продуктивності праці та ефективності виробництва, економії трудових та фінансових ресурсів тощо. Наприкінці 2020 року система SAP Innovation Management працювала вже на 16 підприємствах Групи³. Протягом звітного періоду ми отримали майже 11 000 ідей від працівників, що охоплюють такі сфери, як зниження витрат, підвищення ефективності виробництва та якості продукції, а також покращення безпеки та умов праці. З них схвалили для впровадження 5 900 пропозицій, що на 21% більше, ніж минулого року.

Докладніше про операційну ефективність можна дізнатися на сторінках 35-36 Річного звіту Групи Метінвест за 2020 рік.

Ефект від операційних поліпшень, млн доларів США



³ Авдіївський коксохімічний завод, Азовсталь, Дніпровський коксохімічний завод, Запоріжвогнетрив, Запоріжжкокс, Інгулецький ГЗК, Криворізький ремонтно-механічний завод, Маріупольський ремонтно-механічний завод, ММК імені Ілліча, Північний ГЗК, Центральний ГЗК, Юністіл, Ferriera Valsider, Metinvest Trameal, Promet Steel, Spartan UK.

ОПЕРАЦІЙНІ ПОЛІПШЕННЯ ПРОТЯГОМ 2020 РОКУ СПРИЯЛИ ЗАОЩАДЖЕННЮ 376 МЛН ДОЛАРИВ США, ЯКІ ВКЛЮЧАЮТЬ:

СИРОВИНА Споживання умовного палива на металургійних підприємствах	Підвищення ефективності функції закупівель та логістики		Подовження терміну експлуатації обладнання для виробництва агломерату, чавуну, сталі та прокату		ОБСЯГИ ПРОДАЖІВ І ЦІНИ Продуктивність залізорудних підприємств		
	\$54 млн		\$26 млн				
\$81 млн	Інші заходи на металургійних підприємствах \$26 млн	Оптимізація балансу заліза у виробництві агломерату і чавуну \$20 млн	Структура металеві шихти на Азовсталі і ММК імені Ілліча		Продуктивність доменних печей \$7 млн		Інше \$3 млн
			\$15 млн		ЕНЕРГОНОСІЇ Енергоефективність залізорудних підприємств \$9 млн		ЕНЕРГОНОСІЇ Енергоефективність металургійних і інших підприємств \$9 млн
		Виробничі витрати на залізорудних підприємствах \$13 млн				ІНШЕ \$18 млн	

■ Сировина ■ Обсяги продажів і ціни ■ Енергоносії ■ Інше